



«В ФОКУСЕ»

КАЧЕСТВО + ОТВЕТСТВЕННОСТЬ = РЕПУТАЦИЯ И ПРИБЫЛЬ



Контроль от входа до выхода

Сегодня разговор с наиболее подходящим для этого собеседником — директором по качеству Кыштымского машиностроительного объединения Ринатом Сибатулиным. В этой должности Ринат Нажипович не многим более полугода, но этого времени хватило сделать выводы и выработать решения. Тем более что он получил серьёзную инженерную подготовку: закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Машины и аппараты химических производств», а с 2005-го по 2019 годы работал на Озёрском заводе нестандартного оборудования. Начинать слесарем-сборщиком метал-

В Советском Союзе качество продукции пропагандировали и декларировали, это слово писали метровыми буквами на кумачовых транспарантах (но часто качественный товар так и оставался в области пожеланий). В XXI веке качественная продукция — условие выживания любого предприятия.

локонструкций, завершал — заместителем генерального директора по производству.

— Какие первоочередные действия предприняли на объединении при вступлении в должность?

— На предприятии проводили общую стратегическую сессию, где каждый член коллектива высказал видение развития завода, обозначил направления, на которых надо сосредоточить усилия и куда двигаться. Разработали на текущий год мероприятия, сейчас воплощаем. Наша служба, например, ввела журналы учётного контроля: входного, операционного и приёмочного по каждому виду производства. Параллельно провели аудиты: внутренний коммерческой службы, службы технического директора, складских хозяйств отдела материально-технического снабжения, сертификаци-

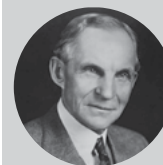
онный аудит соответствия требованиям ГОСТ РВ (регистр военный — прим. ред.), аудиты заказчиков. Проходим лицензирование на право изготовления оборудования для ядерных установок. Это процесс длительный, но мы и в нём поступательно движемся вперёд. Также работа ведётся и в рамках актуализации и трансформирования системы менеджмента качества под утверждённые целевые показатели нашего завода.

Уровень надёжности поставщика определяет контроль

— Как происходит приёмка продукции?

Приёмка продукции от внешних поставщиков проводится в соответствии с утверждённым стандартом предприятия по входному контролю, который отвечает требованиям ГОСТ 24297. Если в течение периода к качеству продукции нет нареканий, тогда можно рассматривать такого поставщика как надёжного и снизить объём входного контроля и, соответственно, наши затраты на эту процедуру. Сегодня мы с отделом информационных технологий и связи реализуем совместный проект по внедрению электронных журналов входного контроля, что позволит автоматизировать всю информацию по поставкам, оценке поставщиков и не допустить в производство несоответствующую продукцию. После обработки системы вход-

«ТОНКО ПОДМЕЧЕНО!»



Генри Форд, промышленник, изобретатель, легенда мирового автопрома, положивший начало массовой автомобилизации Америки

«Качество — это значит делать свою работу хорошо, даже когда на вас никто не смотрит.»

ного контроля будем решать задачу по внедрению электронных журналов операционного и приёмочного контроля.

— Какой видите систему контроля на предприятии?

— Такой, которая исключает возможность появления некачественных изделий. Конечно, к каждому работнику по контролёру не приставишь, поэтому проводим постоянную работу с производственниками.

Суть которой так или иначе сводится к выполнению простых правил: «Не принимай брак, не делай брак, не передавай брак!» Если рассматривать производство серийной продукции, то контроль качества и его объём заложены в технологических картах — остается лишь всем участникам производства и контроля ответственно выполнять предъявленные требования. Что касается производства конвейерного и обогащительного оборудования, то в этом случае проверка проводится в соответствии с требованиями конструкторских чертежей. Для этого применяем визуально-измерительный контроль, контроль герметичности, качества подготовки и нанесения лакокрасочных материалов и другие его виды. Требования к объёму

ПРОДОЛЖЕНИЕ >



Контроль изготовления крышек на ФМ6, ЗКМ (флотомашина)

контроля высокие — он стопроцентный. Вовлекаем и производственных мастеров. Задача стоит непростая: сформировать общее понимание (производства и контролеров ОТК) качества выпускаемой продукции.

— **Расскажите о внедрении на КМО международной системы менеджмента качества ISO-9001.**

— На упомянутой стратегической сессии разбили технологические циклы выпускаемой продукции на участки и цеха, где будет производиться операционный контроль. Это механосборочный цех, литейный цех, цех металлоконструкций, кузнечное производство и участок термической обработки. И, естественно, проверка готовой продукции. К любому процессу применяем формулу: «Планируй, делай, измеряй, анализируй, улучшай». Отклонения от установленных требований — повод для обсуждения и определения причин, исправления ошибок. И так по кругу, систематически и поступатель-

но, ведётся работа, делающая брак невозможным. Что касается документации, то совместно со всеми службами завода актуализируем её на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001, также проводим мероприятия по устранению выявленных несоответствий при аудитах. В плане на текущий год стоит задача построить действующую систему менеджмента качества на нашем заводе.

Разумное руководство и квалифицированное исполнение

— Система ISO-9001 предусматривает требования не только к качеству изделий, оборудования, чистоте операций, но и к квалификации персонала. Будете ли приводить и это слагаемое к требованиям стандарта?

— Требования к квалификации исполнителя прописываются ещё при создании техпроцесса изготовления детали или машины и, естественно, соблюдаются при его запуске. В этом

году дирекция по персоналу при участии службы технического директора и службы качества провела мероприятия по теоретической подготовке специалистов сварочного производства. На лекциях рассматривались основные виды брака сварных соединений, причины их появления, способы их недопущения. Результатами такой подготовки явилось улучшение качества сварных швов. Также в текущем году запланирована внутренняя аттестация специалистов ОТК.

— **На предыдущем месте работы занимались менеджментом качества?**

— На Озёрском заводе нестандартного оборудования я с 2006 года управлял системой менеджмента качества. Пока учился в институте, работал слесарем-сборщиком, мастером производства — это тоже ценный опыт. После окончания института под моим руководством создали конструкторский отдел, разрабатывали проекты для нефтяной, химической промышленности, для объектов использования атомной энергии. Если случается обсуждать с исполнителем конкретные условия работы, для меня это не отвлечённый разговор, знаю, о чём говорю, и как сделать то, что требую от человека. Сегодня потребитель желает иметь товар максимально высокого качества по минимально низкой цене. Конечно, логически это парадокс, ведь понятно, что хорошую колбасу за сто рублей не купишь. Но мы все, в том чис-



Контроль изготовления коронки буровой КНШ155П-ШВ

ле и наши рабочие, зависим от покупателя, его деньги в оплату продукции — наша зарплата, развитие предприятия, социальные программы на заводе. Поэтому придётся выдерживать оптимальное сочетание высокого качества и приемлемой для потребителя цены. Если этого не сделаем мы — предложит конкурент. Когда-то кто-то сказал, «качество никогда не возникает само по себе. Это результат ясных намерений, искренних усилий, разумного руководства и квалифицированного исполнения». Раздумывая над этим, я пришёл к выводу, что у нашего завода определенно есть большой потенциал, ведь команда подобралась хорошая. А создавать конкурентоспособную качественную продукцию поможет система управления качеством — мы над этим сейчас работаем.

К сказанному добавить нечего, если только пожелать успехов. 🍀



Контроль изготовления детали для буровой установки СБУ-100ГА-50

«НОВОСТИ КОМПАНИИ»

«КАНЕКС» ПОВЫСИТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗРАБОТКИ ЗОЛОТОРУДНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ «КРАСИВОЕ» (ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ)

Наши специалисты провели аудит действующего производства ГОК «Юбилейный» (наземной и подземной частей) и приступили к разработке двух проектов: технического перевооружения фабрики и проект отработки нижних запасов подземного рудника. Закончить эту работу планиру-

ется уже в этом году. Ожидается, что заказчик «Амур Золото» (ГК «Русская платина») сможет увеличить срок эксплуатации ГОКа и повысить эффективность добычи и переработки благодаря внедрению более современной техники и технологии как на фабрике, так и на руднике ГОКа. 🍀



«КАНЕКС» И УРАЛЬСКИЙ МЕДЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД «СВЯТОГОР» ПОДПИСАЛИ КОНТРАКТ НА ПОСТАВКУ КОТЛА-УТИЛИЗАТОРА

Проект реализуется в рамках программы реконструкции металлургического производства предприятия.

Программа реконструкции подразумевает строительство высокотехнологичной печи «Аусмелт» с электропечью-отстойником и котла-утилизатора взамен устаревших обжиговых и отражательных печей. «Аусмелт» относят к разряду «зеленых» медеплавильных технологий — ее отличительной особенностью является производство отходящих газов с высоким содержанием диоксида серы, которые затем полностью перерабатываются в серную кислоту.

Назначение котла-утилизатора в этой технологической схеме — утилизация тепла отходящих газов с одновременной выработкой тепла в виде пара, а также улавливание и сбор пыли для возврата ее в технологический цикл цеха. Полученный пар может направляться на технологические нужды предприятия: отопление и/или выработку электроэнергии.

Котел-утилизатор представляет собой газоход из водоохлаждаемых панелей ради-

ационной и конвективной частей, а также систем магнито-импульсной и газоимпульсной очистки. Далее после котла-утилизатора по системе газоходов металлургические газы транспортируются на серноокислотное производство. Температура газов на выходе из печи — 1200-1450 градусов по Цельсию. Котел-утилизатор охлаждает их до 480 градусов. Затем они проходят через башню охлаждения, где остывают до 380 градусов, и далее поступают на очистку в электрофильтры.

Новый котел-утилизатор будет сразу охлаждать металлургические газы до 350-400 градусов. Он позволит эффективнее утилизировать тепло, снизит риск попадания питательной воды в расплав печи. Также новая конструкция предотвратит образование настыли на внутренних стенках котла-утилизатора. По условиям договора изготовления котельного оборудования общим весом около 800 тонн займет девять месяцев, шефмонтажные работы — еще год. Установкой котла-утилизатора «Святогор» завершит 5-летнюю реконструкцию плавильного отделения. 🛠

АО «Святогор» (входит в металлургический комплекс УГМК) — предприятие полного технологического цикла получения черновой меди, включающее горное производство, обогащение руд, металлургическое производство, утилизацию серы отходящих газов в серную кислоту и продукцию на ее основе. В год производит около 80 тыс. тонн черновой меди. С 2013 года реализует программу реконструкции металлургического производства с внедрением технологии Ausmelt стоимостью порядка 7,5 млрд рублей. Проект включен в реестр приоритетных инвестиционных проектов Свердловской области по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению объектов основных фондов.

«КАНЕКС ШАХТОСТРОЙ» РАСШИРЯЕТ ПАРК ГОРНОЙ ТЕХНИКИ ДЛЯ РАБОТ НА «СКАЛИСТОМ»

На Таймыр прибыли два шахтных самосвала немецкой фирмы GHN-Fahrzeuge.



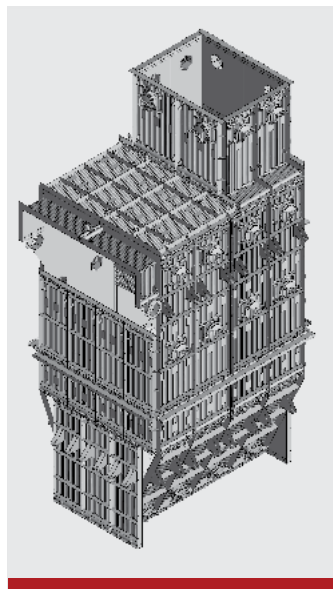
Это уже восьмое пополнение техникой за год. Оно также направлено на то, чтобы успешно справиться с возросшими объемами горнопроходческих работ.

Напомним, что шахтеры группы «КАНЕКС» работают на Таймыре с 2018 года. Прдемонстрировав высокую производительность по первому контракту на руднике «Комсомольский», они были приглашены еще на два рудника: «Скалистый» и «Заполярный». Это потребовало от компании в короткие сроки вдвое расширить штат специалистов и во столько же увеличить парк дорогостоящей техники.

Немецкая GHN-Fahrzeuge — новинка в линейке используемых самосвалов. Модель МК-A20 обладает компактными габаритами (ДхШхВ: 9,4 м х 2,2 м х 2,55 м) и большой маневренностью: при вращении рулевого колеса полурамы складываются на угол до 42 градусов, обеспечивая радиус поворота в 8 метров, что делает ее прекрасной альтернативой при проходке подземных выработок и туннелей малого и среднего сечения. Но, пожалуй,

главным достоинством МК-A20 является оснащение безопасной и экономичной модификацией двигателя Cummins, которая характеризуется низким уровнем выбросов CO2 — в глубоких шахтах с низким количеством воздуха этот параметр при выборе техники является неоспоримым преимуществом.

Это приобретение полностью закрывает потребности горняков для выполнения контракта. Однако в компании подчеркивают, что на этом закупка техники не остановится. В планах развить направление геологоразведочного бурения, приступить к проходке стволов. По мнению генерального директора ООО «КАНЕКС ШАХТОСТРОЙ» Евгения Лобанова, своевременное техническое и технологическое обновление важно не только потому, что позволяет своевременно выполнять обязательства перед заказчиком, но и само по себе является мощным толчком для развития бизнеса, открывая возможности для реализации проектов любой сложности, любого масштаба, в любой точке мира. 🛠



«ПРАЗДНИК»

ДЕНЬ МАШИНОСТРОИТЕЛЯ.
ПОСЛЕСЛОВИЕ

25 сентября на Кыштымском машобъединении состоялось торжественное мероприятие, посвященное профессиональному празднику — Дню машиностроителя. С поздравлениями выступили: генеральный директор объединения Юрий Ерёмин, глава Кыштымского городского округа Людмила Шеболаева и председатель Собрании депутатов КГО Владимир Гузынин.

Награды, премии и подарки вручены 31 работнику АО «КМО». По окончании торжественной

части прошел розыгрыш призов праздничной лотереи. Разыграли 5 сертификатов по 2 тысячи рублей, которые достались: Денису Кобылкину (МСЦ), Татьяне Кузьминой (бухгалтерия), Александру Старкову (ОГЭ), Владимиру Архипову (МСЦ), Алексею Банных (МСЦ). Пылесос достался Елене Робецкой (СБ), капсульная кофемашина — Евгению Костину (ОГЭ) и главный приз — телевизор — Андрею Урушеву (ОГЭ). Еще раз поздравляем всех с профессиональным праздником и с удачей! 🎉



«НАЗНАЧЕНИЯ»



КИПЕНКО Андрей Дмитриевич | директор по снабжению и логистике
СМИРНОВ Иван Вячеславович | начальник производственно-диспетчерского отдела

«ВАКАНСИИ»

НА ПОСТОЯННУЮ РАБОТУ
В АО «КМО» ТРЕБУЮТСЯ:

СПЕЦИАЛИСТЫ:

- Главный конструктор
- Заместитель главного бухгалтера
- Начальник цеха
- Инженер-электроник
- Инженер-технолог (по сборочно-сварочным работам)
- Экономист МТС

РАБОЧИЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

- Контролёр в ОТК сварочных работ
- Слесарь по сборке металлоконструкций
- Слесарь-ремонтник
- Токарь-универсал
- Резчик на пилах, ножовках и станках

- Тракторист
- Слесарь-инструментальщик (лекальщик)
- Электромонтер по ремонту электрооборудования
- Вальцовщик
- Маляр
- Клейщик резиновых, полимерных деталей и изделий
- Чистильщик металла, отливок, изделий и деталей
- Машинист крана (крановщик)
- Стажёр слесаря механосборочных работ
- Зуборезчик
- Сверловщик
- Шлифовщик
- Токарь-расточник

«НАШИ ИМЕНИННИКИ»

ПОЗДРАВЛЯЕМ
КОЛЛЕГ С ЮБИЛЕЕМ!

5 НОЯБРЯ | **Терентьев Анатолий Фёдорович**, слесарь-ремонтник 6 разряда (ЛЦ)
Огурцов Андрей Фёдорович, помощник начальника караула (СБ)

8 НОЯБРЯ | **Мокичев Евгений Михайлович**, начальник караула (СБ)

10 НОЯБРЯ | **Тухватулин Рауль Рашитович**, слесарь-ремонтник 5 разряда РМЦ)

23 НОЯБРЯ | **Банных Алексей Генрихович**, окарь 4 разряда (МСЦ)

27 НОЯБРЯ | **Бушуева Светлана Михайловна**, машинист насосной установки 3 разряда (ЛЦ)
Русак Светлана Юрьевна, старший контролер на контрольно-пропускном пункте (СБ)

«БЕЗОПАСНОСТЬ»

ПО ИТОГАМ
СЕНТЯБРЯ 2020 ГОДА

Отдел промбезопасности, охраны труда и окружающей среды выявил 31 нарушение требований охраны труда: неприменение СИЗ на рабочих местах, курение в неустановленном месте. Трое работников лишены премии на 10%, остальные получили предупреждение. **Служба безопасности** зафиксировала 8 нарушений внутри объектового режима. В их числе: 3 человека задержано в состоянии алкогольного опьянения, 1 опоздавший. Все пьяные граждане лишены премии на сумму более 12 тыс. руб.