



«В ФОКУСЕ»

ВСЁ НА СВОИХ МЕСТАХ

Именно такой принцип лежит в основе концепции бережливого производства, которая реализуется на Кыштымском машиностроительном объединении.



Метод 5S — всему голова

Машобъединение — одно из трёх градообразующих предприятий Кыштыма, ровесник старинного уральского городка, который в этом году отметит свой 266-й день рождения. Несмотря на столь солидный возраст, АО «КМО» шагает в ногу со временем, осваивает новые виды продукции, модернизирует технологические процессы и повышает культуру производства. В последнем немаловажную роль играет бережливое производство — система принципов, которая, говоря простым языком, помогает выполнять работу быстрее и качественнее при минимальных затратах.

На Кыштымском машиностроительном объединении бережливое производство было внедрено более десяти лет назад.

— Реализация началась в ремонтно-механическом цехе

с метода «5С», — рассказывает директор по производству КМО Евгений Стариков. — Это пять последовательных шагов, в которых заключаются принципы наиболее рациональной организации рабочего места. Каждый такой шаг начинается на букву «С» — сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация, совершенствование.

Бережливое производство доказало свою эффективность и не только стало неотъемлемой частью деятельности цеха, но и распространилось далее, на работу цеха металлоконструкций. Здесь первым делом избавились от инструментов и оборудования, которые занимали много места, но при этом не были задействованы в производстве профильной продукции. Кроме того, пересмотрели планировку: необходимые станки и приспособления разместили таким образом, чтобы технологические маршруты стали оптимальными.

— Все эти мероприятия позволили снизить издержки (временные, трудовые) на межоперационную транспортировку металла, изделий и полуфабрикатов, — продолжает Евгений

Стариков. — Логистика в цехе теперь более сбалансированная, что в итоге дало снижение издержек до 15 процентов.

Учёба без отрыва от работы

С прошлого года бережливым стало и производство одного из самых востребованных продуктов машобъединения — скреперной лебёдки (ежегодно предприятие выпускает свыше двухсот этих изделий). Однако для оптимизации производства был использован более широкий набор инструментов — от системы организации и рационализации рабочего места до совершенствования логистики. Комплекс мероприятий позволил так организовать движение потоков, что материалы и комплектующие теперь поступают в необходимом количестве и точно к назначенному сроку.

Проектная команда КМО из более чем 30 человек прошла обучение по системе «5С», среди учеников оказались не только сами рабочие, но и ИТР и представители руководства цеха и завода.

— К нам приезжали кураторы проекта «Бережливое произ-

«ТОНКО ПОДМЕЧЕНО!»



Лев Толстой,
русский
писатель,
публицист,
мыслитель

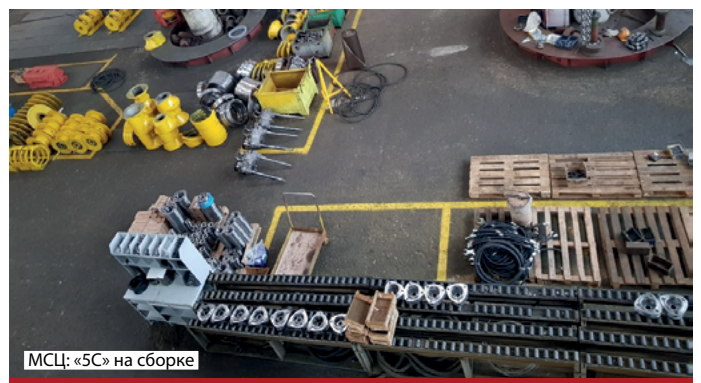
« Все дело в мыслях. Мысль — начало всего. И мыслями можно управлять. И поэтому главное дело совершенствования: работать над мыслями »

водство» из Фонда развития промышленности Челябинской области, — говорит Евгений Иванович. — Фонд находится под эгидой минпрома региона. Сейчас направление бережливого производства интенсивно развивается, и министерство проводит очень полезные курсы, причём нередко — на безвозмездной основе. Отмечу также, что в Фонде в рамках внедрения программы бережливого производства создана «Фабрика процессов». Она представляет собой производственную площадку, где участники проекта на практике постигают оптимизацию производственного потока. Команде КМО, к примеру, предлагалось

ПРОДОЛЖЕНИЕ »



Оптимизация потока в ЦМК



МЦЛ: «5С» на сборке

собрать регулятор давления газа. Все необходимые детали были разбросаны по всей площадке, по разным столам — запчасти пришлось долго искать. Затем мы всё привели в порядок, отточили необходимые операции. Результат — сократили производственный цикл в три-четыре раза.

От брака к ликвидации

Сегодня бережливости уделяется пристальное внимание на всём предприятии, причём в борьбе за культуру производства все средства хороши. Так, например, буквально на днях на заводе прошёл конкурс по системе «5С» — каждый цех (а их на КМО пять: литейный, кузнечно-заготовительный, механосборочный, ремонтно-механический и металлоконструкций) выставлял по одному-два рабочих места, претендующих на звание образцового. В настоящее время подводятся итоги, победители будут поощрены премиями. Кроме того, в цехах оформлены информационные стенды о принципах бережливого производства. Также эта тема регулярно поднимается на утренних планёрках мастеров. Оптимизировать производственные процессы помогают и инициативы сотрудников

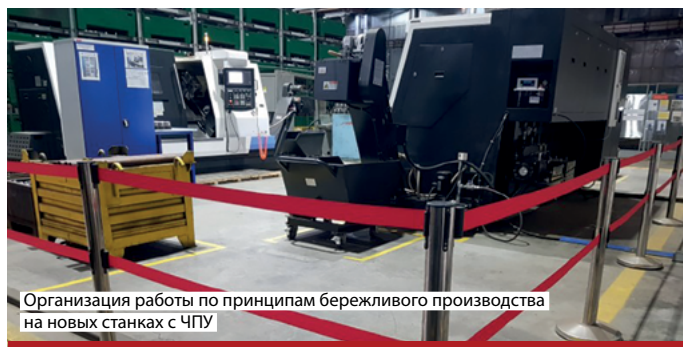
предприятия. За последние несколько лет на рассмотрение поступило порядка 40 эффективных предложений.

— Отсчёт рационализаторским идеям дал токарь механосборочного цеха Артём Леонтьев, — рассказывает Евгений Иванович. — Он предложил способ эффективного исправления партии дефектных деталей и сам же его реализовал, превратив изделия в ликвидный продукт. Его разработка применяется и сейчас, когда это необходимо (см. № 7 за 2022 г.). Внедрение бережливого производства на КМО идёт полным ходом. На очереди — оптимизация потоков производства пневмоударников и станка НКР». Оба проекта уже запущены в работу. Надежда Красникова

Концепция бережливого производства зародилась на автомобильных заводах Японии после Второй мировой войны. В условиях разрушенной экономики промышленники испытывали острую нехватку ресурсов, поэтому на первый план вышла задача минимизации потерь и издержек. В таких условиях в начале 50-х годов прошлого века на заводе Toyota Motor появилась особая система управления предприятием, которая сегодня во всем мире известна как lean (бережливое производство). Она основана на идее непрерывного совершенствования рабочих процессов с целью устранения всех видов потерь при максимальной ориентации производства на потребительский спрос.



РМЦ: участок капитального ремонта, организованный по «5С»



Организация работы по принципам бережливого производства на новых станках с ЧПУ



Инфоцентр механосборочного цеха

«ПАМЯТЬ»

ГОТОВИТСЯ К ВЫХОДУ В СВЕТ КНИГА О ПАВЛЕ КАРПИНСКОМ

В Челябинской области начался сбор средств на издание книги о крупнейшем организаторе металлургии старого Урала.



Автор научно-публицистической работы — известный

уральский краевед Ольга Сонина. Более 10 лет Ольга Илларионовна собирала материал о выдающемся горном инженере и легендарном управляющем Кыштымским горным округом, внёсшим огромный вклад в его развитие, — Павле Михайловиче Карпинском. И вот в канун 180-летия со дня его рождения книга готова. О жизненном и профессиональном пути человека, на весь мир прославившего «мелкое металлургическое производство», повествуют 77 богато иллюстрированных страниц.

Сигнальный экземпляр для музея завода, на котором Павел Михайлович был управляющим 17 лет и которому уделял особое внимание, уже купила председатель Совета ветеранов КМО и директор музея Светлана Петрук. Всем, кто интересуется историей родного края и своей страны, мы также

советуем приобрести книгу. Стоимость одного экземпляра 1100 руб. Заинтересовавшиеся могут обращаться к членам клуба краеведов «Тихое зимовье»: 8 (902) 610-34-99 Лариса Валентиновна Цукерберг, 8 (908) 058-83-60 Николай Михайлович Струбовщиков.



Ольга Илларионовна Сонина проводит для ветеранов КМО презентацию своей книги

«НОВОСТИ КОМПАНИИ»

ПОСТАВКА ТИТАНОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ НА КУРАНАХСКУЮ ЗИФ

Для крупнейшего производителя золота в России и одной из ведущих глобальных золотодобывающих компаний ПАО «Полюс» наша компания отгрузила нестандартное оборудование — регенерационные колонны из титана марки BT-1-0.



«Полюс Алдан» разрабатывает 11 золоторудных месторождений, расположенных на территории Куранахского рудного поля в Республике Саха (Якутия). Четвёртый этап по увеличению производительности Куранахской ЗИФ

с 6,1 млн в настоящий момент до 7,5 млн т в 2024 году предусматривает модернизацию переделов дробления и измельчения. Дополнительно планируется установить линию десорбции, состоящую из 11 комплектов титановых колон регенерации и колонны буферной для смолы. Группа «Канекс» поставила оборудование, изготовленное по ТЗ заказчика, и проконтролирует ход сборки. Работа по проекту началась в апреле прошлого года. Шефмонтажные работы намечены на июнь 2023 г. 🏗️

ГРОХОТ SCHMIDT-POSCH СНОВА В РАБОТЕ

Наши специалисты не только отремонтировали, но и повысили надёжность импортного оборудования, которое было закуплено «Стагдоком» (НЛМК) у немецкой инжиниринговой компании Schmidt-Posch Mining GmbH.



В 2018 году для отработки Сокольско-Ситовского месторождения липецкая компания по производству флюсовых известняков приобрела самоходную сортировочную машину Flex RoRo. Поставщиком оборудования выступила наша компания.

Вследствие сложных условий эксплуатации оборудование вышло из строя. Провести комплексную дефектовку предложили нашей компании. Работы,

к выполнению которых привлекли технологов, конструкторов и производственный персонал, начались в августе прошлого года. Специалисты определили состояние агрегата, степень износа отдельных узлов и элементов, их соответствие существующим стандартам и нормативам, выявили скрытые неисправности и представили заказчику предложения по устранению выявленных недостатков и приведению оборудования в нормативное состояние. В перечень работ была не только замена неисправных деталей, но и изготовление новых по чертежам. Спустя шесть месяцев грохот получил вторую жизнь. Впереди у него промышленные испытания и ввод в промышленную эксплуатацию. 🏗️

РЕКОНСТРУКЦИЯ АКСУСКОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ

На крупнейшей казахстанской электростанции реконструируют систему топливоподачи. Тендер выиграла группа «Канекс».



В рамках договора на строительство дополнительного ввода топливоподачи на КМО изготовят три ленточных конвейера общей протяженностью более 700 м. Ширина ленты 1 600 мм. Производительность оборудования 1 520 м куб./час. Начало отгрузок запланировано на август этого года, ввод в эксплуатацию — на следующий год. Наши специалисты также примут участие в шефмонтаже и пусконаладке оборудования. Новый (дополнительный) ввод подачи угля со склада в бункеры

котлов будет выполнять функцию резервной линии при ремонтных работах (капитальных, текущих, аварийных) на основном вводе, что позволит обеспечивать бесперебойное энергоснабжение потребителей.

По окончании строительства дополнительного ввода на станции планируют реконструировать и основной. 🏗️

*Аксуской ТЭС (бывшей Ермаковской государственной районной электростанции) в этом году исполняется 55 лет. Это один из крупнейших энергопоставщиков на рынке Казахстана, на долю которого приходится почти 20 % всей электроэнергетики, вырабатываемой в республике. Станция является опорным узлом, связывающим энергосистемы Западной Сибири, Алтайского края и Северо-восточного Казахстана, а в числе её потребителей — АО «Соколовско-Сарбайское горно-производственное объединение», АО «Транснациональная компания "Казхром"», АО «Алюминий Казахстана» и другие. Принадлежит Eurasian Resources Group S.a.r.l. — одной из ведущих мировых групп в сфере добычи и переработки минеральных ресурсов.

КОНВЕЙЕРЫ ДЛЯ ЭКОПРОЕКТА

В России стартует первый проект зелёной металлургии «Эколант». Поставки оборудования на строящийся завод осуществит и группа «Канекс».

Компания «Эколант» (аффилирована с ОМК) построит в Выксе (Нижегородская область) электрометаллургический комплекс полного цикла по современным экологичным технологиям. Пуск в эксплуатацию состоится в 2025 году. Завод будет выпускать 1,8 млн тонн стали в год. Из стали «Эколанта» будут производиться трубы большого диаметра для магистральных трубопроводов, бесшовные трубы для добычи нефти и газа, железнодорожные колёса и толстолистовой прокат для судостроения. Сумма инвестиций в проект оценивается в более чем 150 млрд руб.

«Канекс» примет участие в оснащении «Эколанта» оборудованием. В периметр поставки



войдёт линия транспортировки сыпучих материалов в сталеплавильный цех, конвейер длиной более 400 м, ленточные питатели. Изготовителем выступит Кыштымское машиностроительное объединение. Завершить работы по договору планируется в первом квартале 2024 г. 🏗️

« НАШИ ВЕТЕРАНЫ »

ВЕТЕРАНЫ-СПОРТСМЕНЫ И РЕКОРДСМЕНЫ

Зимние месяцы выдались богатыми на спортивные события, в которых не преминули поучаствовать опытейшие представители нашего завода: ветераны КМО заняли третье место в VII Спартакиаде ветеранов КГО и пробежали во Всероссийской массовой лыжной гонке «Лыжня России – 2023».

28 января стартовало самое масштабное спортивное событие Кыштымского городского округа — Спартакиада среди предприятий, организаций, учебных заведений, а также ветеранских организаций. В этом году она посвящена 100-летию физкультурного движения в Кыштыме. Спортивное мероприятие продлится весь год и охватит 11 дисциплин. Зимний сезон представлен тремя видами: настольным теннисом, шахматами и лыжными гонками.

В соревновании по пинг-понгу Сергей Волков, Михаил Тулупов и Людмила Сабиржанова заняли общекомандное третье место, а в личном зачёте Сергей Волков — 2-е место, а Михаил Тулупов — 3-е. В шахматных поединках нашим гроссмейстерам не было равных: команда в составе Владимира Чуфарова, Рамиля Карипова, Константина Орлова и Анны

Гусихиной на первом месте! А вот в лыжном забеге удача отвернулась от ветеранской сборной КМО. Людмиле Глазковой, Александру Добровольскому, Рамилю Карипову, Светлане Петрук и Надежде Тюленевой до призового места не хватило чуть-чуть: итог — четвёртое место. 11 февраля кыштымцы в очередной раз присоединились к участию во Всероссийской лыжной гонке «Лыжня России – 2023», которая проводится уже в сорок первый раз и является самым масштабным по количеству участников и географическому охвату зимним спортивным мероприятием в мире! В этом году снежный покров подкачал, и трассу, которая обычно составляет 2,2 км, пришлось сократить до полутора километров. Но на количестве желающих это не отразилось — на лыжи встали более двухсот кыштымцев самых раз-

ных возрастов. Отрадно, что на защиту спортивной чести завода вышли и наши ветераны: Людмила Глазкова, Гульбана Зарипова, Рамиль и Роза Кариповы, Наталья Курчавова и Рашида Урывская. Хотя в гонке участвовал и не весь звёздный состав, а только двое:

Людмила Глазкова и Рамиль Карипов (обоим лыжникам по 70 лет!). Как отметили сами ветераны, главное не соперничество, а заряд бодрости и хорошие впечатления. А «Лыжня России» — это отличный повод собраться вместе и прекрасно провести время. 🏆



Гроссмейстеры: Константин Орлов, Анна Гусихина, Роза Карипова



Пингпонгисты: Роза Карипова, Михаил Тулупов, Людмила Сабиржанова, Сергей Волков

« ВАКАНСИИ »



НА ПОСТОЯННУЮ РАБОТУ В АО «КМО» ТРЕБУЮТСЯ:

- Ведущий инженер-технолог по термообработке
- Инженер-конструктор
- Клейщик резиновых, полимерных деталей и изделий
- Оператор станков с ПУ
- Плавильщик металлов и сплавов
- Слесарь по сборке металлоконструкций
- Слесарь-ремонтник
- Токарь
- Токарь-карусельщик
- Электромонтёр по ремонту электрооборудования
- Энергетик



ДЕКЛАРАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ-2022

Межрайонная ИФНС России по Челябинской области напоминает, что до 2 мая нужно отчитаться о доходах, полученных в 2022 году, а оплатить налог на доходы физических лиц — до 17 июля. Декларацию по форме 3-НДФЛ можно представить лично, почтой или через сервис «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц», либо в МФЦ.

Непредставление или несвоевременное представление налоговой декларации в установленный срок признается налоговым нарушением и влечет взимание штрафа в сумме не менее 1000 рублей (п. 1 ст. 119 НК РФ).